



OSSERVAZIONE



DURATA: 15 giorni



OBIETTIVO

- Analisi completa della situazione iniziale del cantiere
- Elaborazione di una strategia operativa di riduzione costi e aumento della produttività del personale di magazzino
- Individuazione delle aree di attrito e delle possibilità di punti critici del progetto



COME AVVIENE

Intervengono in questa fase 2 figure specializzate:



1

Il TECNICO LOGISTICO analizza lo stato iniziale del tuo magazzino da un punto di vista analitico e oggettivo.

- Crea sulla base dei dati una relazione e una strategia: da qui possiamo capire quali sono le aree di miglioramento del tuo magazzino.

2

Questa analisi poi **va resa operativa.**

La strategia, per questo motivo, viene poi elaborata dal nostro RESPONSABILE OPERATIVO. Grazie alla sua esperienza di 30anni nella risoluzione pratica dei problemi dei magazzini di logistica è in grado di concretizzare la strategia individuata.

TRADUCE NEL CONCRETO LA STRATEGIA E PREVIENE PRIMA CHE ACCADONO I PROBLEMI TIPICI DELL'OUTSOURCING.

Capisce **come, quando e con** che ripercussioni le azioni di miglioramento indicate possono essere sviluppate nel concreto.

Puoi vedere alcune testimonianze dei risultati che ottiene su

www.LogisticaZERO.com.



FASE 2 STRATEGIA



DURATA: 15 giorni



OBBIETTIVO

- ANALIZZARE INSIEME A TE LA STRATEGIA INDIVIDUATA
- CONDIVIDERE TEMPI DI ATTENUAZIONE E RISOLUZIONE DEI POSSIBILI PROBLEMI INDIVIDUATI DELLA FASE PRECEDENTE
- ELABORAZIONE IN FORMA DI REPORT DELLA STRATEGIA FINALE

Lo scopo di questa fase è condividere con te ed il tuo staff la strategia individuata nella fase precedente.

Grazie alla nostra esperienza trentennale possiamo individuare, prima che accadano, possibili problemi e attriti nell'implementazione del progetto.

Verremo con le soluzioni già pronte a questi problemi e ti diremo quali interventi, con quali priorità e con che ripercussioni in termini di risparmio e miglioramento della produttività potranno portare. Sarai poi tu e il tuo staff a decidere se applicare in toto o in parte i miglioramenti proposti.



Condivisi i passaggi con te procediamo ad elaborare un **Report finale.**

Cioè a creare il documento finale che servirà da linea guida per noi per guidare le nostre azioni sul cantiere e per te per verificare che gli obiettivi vengano raggiunti.



FASE 3 AZIONE



DURATA: 60 giorni



OBIETTIVO

- 🔗 Riduzione dei costi del 15%
- 🔗 Aumento della produttività del 15%
- 🔗 Messa in totale sicurezza del magazzino



COME AVVIENE

Inizia il nostro lavoro vero e proprio: Vengono messe in campo le strategie individuate precedentemente e condivise con te e il nostro staff di professionisti del magazzino inizia a lavorare. Le figure in questa fase sono:

2

RESPONSABILE OPERATIVO



Il **responsabile operativo** è il tuo riferimento per i risultati del magazzino. Controlla i risultati giorno per giorno. Analizzi le criticità e le risolve con il suo staff. Seleziona e motiva i professionisti del magazzino.

3

PREPOSTO DI MAGAZZINO

Il **preposto di magazzino** lavora nel tuo magazzino.

Oltre a lavorare direttamente:

- 🔗 Coordina le attività dei professionisti di magazzino
- 🔗 Analizza tutti i giorni che gli obiettivi e la strategia condivisa con te nella fase precedente siano allineati nell'operatività pratica di tutti i giorni
- 🔗 Inserisce i dati giornalieri di rendimento su **MINUTO PRODUTTIVITA'**, il nostro software gestionale proprietario. CON UNA SEMPLICE STAMPA IN PDF PUOI VEDERE I RISULTATI CHE TI PORTIAMO GIORNO PER GIORNO.



4

PROFESSIONISTA DI MAGAZZINO

I professionisti del magazzino sono coloro che tutti i giorni si impegnano a movimentare le merci del tuo magazzino

In questa fase ci confronteremo sui risultati e sulle aree da migliorare a intervalli precisi:

GLI STRUMENTI CHE USIAMO:

Per far funzionare al meglio il nostro sistema LogisticaZERO utilizziamo 2 strumenti esclusivi:

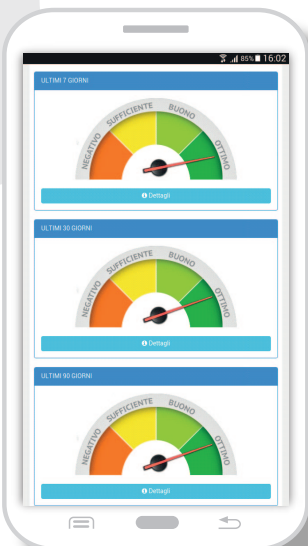


Minuto Produttività

È il nostro software proprietario che ci consente di monitorare le performance e di gestire al meglio il rapporto con i nostri clienti

• Riunione Minuto Produttività

Ogni giorno teniamo una riunione flash di 5' con il personale dove viene verificato cosa è successo il giorno precedente e come migliorare costantemente risultati e difficoltà emerse



GRAZIE A MINUTO PRODUTTIVITA' PUOI VEDERE IN TEMPO REALE LE PERFORMANCE, LA PRODUTTIVITA' E LA QUALITA' DEL LAVORO CHE FACCIAMO NEL TUO MAGAZZINO

**FASE
4**

MIGLIORAMENTO CONTINUO

Passati i 3 mesi e raggiunti gli obiettivi previsti inizia la fase di miglioramento continuo.

Grazie ai professionisti che ti mandiamo, le riunioni del minuto produttività e al software proprietario



Minuto Produttività

Da questa fase in poi avviene un continuo miglioramento delle performance e dei risultati raggiunti.

Ci confronteremo a intervalli regolari.

Ogni 3 mesi il nostro tecnico logistico valuta ulteriori aree di miglioramento per il personale fornito da noi e ti supporta per farti raggiungere i migliori risultati.

**AVRAI AZZERATO I COSTI FISSI DEL PERSONALE
DI MAGAZZINO E MIGLIORATO LA TUA PRODUTTIVÀ.**